

# Diskussions- und Redekompetenz 3

Souverän führen, klar moderieren: Die Interessenvertretung als Gesprächsgestalter

## Seminar inklusive

- Buch: Beeinflussen - Überzeugen – Manipulieren  
Seriöse und skrupellose Rhetorik (Heinz Ryborz)
- Seminarunterlagen

## Ziele

Dieses Seminar baut auf Deinen bisherigen Kenntnissen auf und unterstützt Dich dabei, Gespräche, Diskussionen und Verhandlungen aktiv zu steuern und souverän zu führen. Ob in Sitzungen, bei Betriebsbegehungen, in größeren Gesprächsrunden oder im Austausch mit dem Arbeitgeber – Du bist als Interessenvertretung immer wieder gefordert, den Überblick zu behalten und Gespräche zielgerichtet zu lenken.

Du lernst, wie Du Moderationstechniken gezielt einsetzt, Diskussionen strukturierst und auch in anspruchsvollen Situationen den roten Faden behältst. Dabei geht es nicht nur um das sichere Auftreten, sondern auch darum, Inhalte klar zu vermitteln, unterschiedliche Meinungen zu bündeln und zu tragfähigen Ergebnissen zu führen.

Praxisnahe Übungen helfen Dir, Deine Schlagfertigkeit, Überzeugungskraft und Selbstsicherheit weiter auszubauen. Du erfährst, wie Du Gespräche lenkst, Konflikte konstruktiv bearbeitest und auch in herausfordernden Situationen ruhig und souverän bleibst.

Nach dem Seminar bist Du in der Lage, Gespräche professionell zu moderieren, Diskussionen zielgerichtet zu steuern und Deine Rolle als Gesprächsführer sicher auszufüllen. Du trittst überzeugend auf, behältst auch in komplexen Situationen den Überblick und führst Verhandlungen strukturiert zu klaren Ergebnissen.

## Inhalte

- Gewaltfreie Kommunikation
- konstruktive Gespräche
- Diskussionsrunden sicher leiten
- Deine Rolle als Moderator
- Moderationen gezielt vorbereiten
- Moderationen erfolgreich durchführen
- Rhetorische Tricks und Kniffe
- Gespräche lenken
- Deeskalationstechniken
- schwierige Situationen entschärfen

## Hinweise

- Dieses Seminar ist geeignet für Teilnehmer, die **bereits Vorkenntnisse** haben.
- Ein vorheriger Besuch des Seminars: **Diskussions- und Redekompetenz 1** wird empfohlen.

## Termine

Auswahl	Seminarnummer	Termin	Hotel	Ort
---------	---------------	--------	-------	-----

## Kosten

Seminargebühr incl. Unterlagen			1490,00 € zzgl. MwSt.	
Tagungspauschale mit Übernachtung			1090,00 € zzgl. MwSt.	
alternativ auf Wunsch				
Tagungspauschale ohne Übernachtung			690,00 € zzgl. MwSt.	
Anreise am Vortag incl. Frühstück			120,00 € zzgl. MwSt.	

In vielen Städten, Gemeinden und Kommunen wird mittlerweile eine Tourismuspauschale/ Kurtaxe erhoben, auf die wir leider keinen Einfluss haben. Die school.dynamic GmbH übernimmt für Sie die Abrechnung der Tourismuspauschale mit dem Arbeitgeber.

## Schulungsanspruch

### Betriebsräte

haben laut § 37 Abs. 6 Betriebsverfassungsgesetz Anspruch auf die Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen, soweit diese Kenntnisse vermitteln, die für die Arbeit des Betriebsrates erforderlich sind. Dies gilt grundsätzlich für alle hier vorgestellten Seminare. Das Teilnahmerecht besteht darüber hinaus auch bei Seminaren, die besonderes Wissen vermitteln und einen Bezug zur aktuellen oder in naher Zukunft anstehenden Aufgaben des Betriebsrats haben. Dem Betriebsrat steht bei der Frage, ob ein Seminar erforderlich ist, ein Beurteilungsspielraum zu.

### Schwerbehindertenvertretung

gerade die Vertrauenspersonen der schwerbehinderten Menschen bedürfen einer besonders sorgfältigen Schulung auf allen Gebieten, auf denen sie Kenntnisse zur Ausübung ihres Amtes benötigen, da sie eine besonders schutzwürdige Arbeitnehmergruppe vertreten und dabei weitgehend auf sich gestellt sind (LAG Berlin vom 19.05.1988 – 4 Sa 14/88). Die Grundlage für den Anspruch der Schwerbehindertenvertretung auf Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen ist im Sozialgesetzbuch IX (SGB IX) zu finden. Der Schulungsanspruch ist dort in § 96 Abs. 4 SGB IX geregelt: Die Kosten hierfür trägt der Arbeitgeber (§ 96 Abs. 8 SGB IX).

### Jugend- und Auszubildendenvertretung

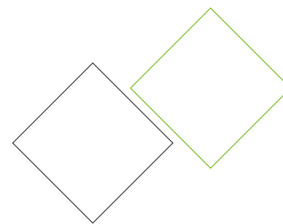
haben laut § 65 Abs. 1 in Verbindung mit § 37 Abs. 6 und § 40 Abs. 1 BetrVG Anspruch auf die Teilnahme an Schulungs- und Bildungsveranstaltungen, soweit diese Kenntnisse vermitteln, die für die Arbeit des JAV erforderlich sind. Der Arbeitgeber ist zur Freistellung der JAV-Mitglieder und Kostenübernahme bei erforderlichen Seminaren verpflichtet. Seminare sind erforderlich, wenn die vermittelten Inhalte zur Erfüllung der Aufgaben und Pflichten als JAV benötigt werden. Auch Ersatzmitglieder der JAV können einen Anspruch darauf haben, ein Seminar zu besuchen. Voraussetzung dafür ist, dass das Ersatzmitglied in der Vergangenheit häufig zur JAV-Arbeit herangezogen worden ist und dies auch für die Zukunft zu erwarten ist (BAG, Beschluss vom 19.09.2001, 7 ABR 32/00).

### Personalräte

haben nach § 46 Abs. 6 BPersVG und den entspr. landesgesetzlichen Vorschriften Anspruch darauf, dass seine Mitglieder zur Teilnahme an Schulungen unter Fortzahlung der Dienstbezüge freigestellt werden, wenn die Schulung für die Personalratsarbeit erforderliche Kenntnisse vermittelt. In Grundschulungen werden die notwendigen Kenntnisse vermittelt für Personalratsmitglieder, die noch keine ausreichenden Kenntnisse des geltenden Personalvertretungsrechts besitzen, damit das Personalratsmitglied seine Tätigkeit im Personalrat überhaupt sachgemäß ausüben kann. Einen Anspruch auf eine Grundschulung haben – ohne dass es der Darlegung der Erforderlichkeit bedarf (BVerwG 25. 6. 1992, ZfPR 1992, 168) – alle erstmals gewählten Mitglieder des Personalrats sowie der Jugend- und Auszubildendenvertretung, u.U. auch Personalratsmitglieder, die nach langer Zeit wieder in den Personalrat einrücken. An Spezialschulungen darf – abhängig von der Größe der Dienststelle sowie Art und Umfang der beteiligungspflichtigen Angelegenheiten – regelmäßig nur ein einziges Personalratsmitglied/mehrere einzelne Personalratsmitglieder teilnehmen (BVerwG 11. 7. 2006, ZfPR online 11/2006, S. 2) und zwar dasjenige/ diejenigen, das/die mit dem in der Schulung vermittelten Fachgebiet entweder gegenwärtig oder in naher Zukunft befasst ist/sind bzw. befasst sein wird/werden. Für Spezialschulungen muss also stets ein aktueller Bedarf des konkreten Personalratsmitglieds im Hinblick auf die Wahrnehmung seiner besonderen Aufgaben im Personalrat dargelegt werden.

# Anmeldung

für die Teilnahme an einer Schulungsmaßnahme



---

Seminarnummer/-titel

Seminardatum

**Buchung**

**mit Übernachtung**

**Reservierung**

**ohne Übernachtung**

**mit Voranreise**

---

Name

Vorname

---

Straße (privat)

---

PLZ (privat)

Ort (privat)

---

Telefon (privat)

Telefon (geschäftlich)

---

E-Mail

Handy

---

Bemerkungen / Wünsche zum Zimmer (Balkon/Bett in Übergröße/Sonstiges)

Adresse des Gremiums

Abweichende Rechnungsadresse  
Kostenstelle oder Bestellkennzeichen

Das vollständige Anmeldeformular bitte vorab per E-Mail, Fax oder Post senden an:  
**school.dynamic GmbH • Im Eichsfeld 39 • 36100 Petersberg • Fax: 0661 - 480 38 67 20**